



ICEM SA

Institutul de Cercetari Metalurgice S.A.

Str. Mehadia nr. 39, Sector 6, Bucuresti

Tel.: 0040 21 220 55 06, Fax: 0040 21 220 42 95

E-mail: icem.bucuresti@yahoo.com, www.icem.ro

C.I.F.: RO 459853; J 40/583/1991

RAPORT DE ACTIVITATE al CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE al ICEM SA pe anul 2022

1.COMPONENTA CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

29.12.2021 – 28.02.2022

Balaban Cristian - Hotărârea A.G.O.A. nr. 7/29.12.2021 (*Ordin M.E. nr. 136/29.12.2021*);
Act Additional Nr.1/29.12.2021 la contractul de mandat Nr.1079/01.09.2021 cu prelungirea valabilitatii pana la data de 28.02.2022.

Păun Nicoleta Andreea Hotărârea A.G.O.A. nr. 7/29.12.2021 (*Ordin M.E. nr. 136/29.12.2021*); Act Additional Nr.1/29.12.2021 la contractul de mandat Nr.1078/01.09.2021 cu prelungirea valabilitatii pana la data de 28.02.2022.

NITU Cristian - Hotărârea A.G.O.A. nr. 7/29.12.2021 (*Ordin M.E. nr. 136/29.12.2021*);
Act Additional Nr.1/29.12.2021 la contractul de mandat Nr.1077/01.09.2021 cu prelungirea valabilitatii pana pe 28.02.2022

24.03.2022-24.07.2022

Bucur Marian Daniel – Hotărârea AGOA Nr.1/24.03.2022(*Ordin M.E. nr.462/23.03.2022*) contract de mandat nr.336/24.03.2022 cu perioada de valabilitate de 4 luni de la 24.03.2022 - 24.07.2022)

Ungureanu Alexandra- Hotărârea AGOA Nr.1/24.03.2022(*Ordin M.E. nr.462/23.03.2022*) contract de mandat nr.335/24.03.2022 cu perioada de valabilitate de 4 luni de la 24.03.2022 - 24.07.2022)

Nitu Cristian- Hotărârea AGOA Nr.1/24.03.2022(*Ordin M.E. nr.462/23.03.2022*) contract de mandat nr.334/24.03.2022 cu perioada de valabilitate de 4 luni de la 24.03.2022 -24.07.2022)

25.07.2022-25.09.2022

Bucur Marian Daniel – Hotărârea AGOA Nr.3/20.07.2022(*Ordin M.E. nr.932/19.07.2022*) Act Additional nr. 1/20.07.2022 cu perioada de valabilitate de 2 luni de la 25.07.2022 – la 25.09.2022 la contractul de mandat nr.336/24.03.2022

Ungureanu Alexandra- Hotărârea AGOA Nr.3/20.07.2022(*Ordin M.E. nr.932/19.07.2022*) Act Additional nr. 1/20.07.2022 cu perioada de valabilitate de 2 luni de la 25.07.2022 – la 25.09.2022 la contractul de mandat nr.335/24.03.2022

Nitu Cristian - – Hotărârea AGOA Nr.3/20.07.2022(*Ordin M.E. nr.932/19.07.2022*) Act Additional nr. 1/20.07.2022 cu perioada de valabilitate de 2 luni de la 25.07.2022 – la 25.09.2022 la contractul de mandat nr.334/24.03.2022

02.11.2022-02.03.2023

Bucur Marian Daniel—Hotărârea AGOA Nr.5/02.11.2022(*Ordin M.E. nr.1397/19.10.2022*) contract de mandat nr.1107/02.11.2022 cu o perioada de valabilitate de 4 luni (02.11.2022-02.03.2023)

Rapeanu Razvan Iulian—Hotărârea AGOA Nr.5/02.11.2022(*Ordin M.E. nr.1397/19.10.2022*)Contract de mandat nr.1108/02.11.2022 cu o perioada de valabilitate de 4 luni (02.11.2022-02.03.2023)

Nitu Cristian - – Hotărârea AGOA Nr.5/02.11.2022(*Ordin M.E. nr.1397/19.10.2022*)Contract de mandat nr.1109/02.11.2022 cu o perioada de valabilitate de 4 luni (02.11.2022-02.03.2023)

2. PREZENTARE GENERALĂ (stadiul actual – perspective – propuneri de soluții)

2.1. Stadiul actual

ICEM S.A. este organizat ca societate pe acțiuni, **se autofinanteaza in totalitate**, nefiind bugetat.

Activitatea Institutului de Cercetări Metalurgice S.A. este autofinanțată din activitate de cercetare și servicii de expertizare a materialelor - colaborand cu numeroase societăți comerciale cu capital de stat și privat din metalurgia feroasa si neferoasa, din industria petrochimică, energetică, industria de apărare, biomedicina etc.

ICEM S.A. are o tradiție de peste 70 de ani în:

- activitatea de **Cercetare aplicativă și Fundamentală** în domeniul metalurgiei, protecției mediului, industriei de aparare si altor industrii;
- activitate în **domenii unicate la nivel national**, si anume:
 - determinarea tendinței la coroziune fisuranta sub tensiune a oțelurilor;
 - experizarea compozitiei chimice a feroaliajelor pe cale umeda si prin metode spectrale rapide (*XRF*), a materialelor oxidice refractare etc.;
 - expertize fizico-chimice pentru combustibili fosili si subproduse;
 - expertize tehnice in domeniul metallurgic.

La acestea **se adauga experienta specialistilor in domeniu, salariați ai ICEM S.A., concretizata in:**

- ✓ **cercetare științifică** în domeniul ingineriei materialelor metalice, compozite, ceramice, carbonice și a protecției mediului.
- ✓ **expertizarea materialelor** metalice (*feroase, neferoase*), materialelor nemetalice (*oxidice, neoxidice, carbonice, etc*);
- ✓ **analize si incercări** in domeniul materialelor metalice si refractare **prin laboratorul sau acreditat RENAR;**

In ultimii 15 ani s-au finalizat peste 100 de proiecte de cercetare stiintifica din cadrul Programelor Nationale de Cercetare cat si pentru beneficiari terti, la care se adauga si peste 10 proiecte internationale.

În cursul anului 2022, Consiliului de Administrație a funcționat în conformitate cu prevederile legale (*Legea nr. 31/1991 republicată*) și și-a îndeplinit cu regularitate obligațiile conform ordinii de zi propusa și aprobată pentru fiecare ședință C.A. și a proceselor verbale întocmite cu această ocazie, respectiv a Hotararilor Consiliului de Administrație - rezultat al sedintelor CA.

In cursul anului 2022, conducerea societati **ICEM SA** a fost asigurată de directorul general dr. ing. COMAN Emanuil-Cristian numit de Consiliul de Administrație in baza Deciziei C.A. nr.

1/21.01.2016, pentru perioada 01.01.2022-18.07.2022 si de dr.ing.Neagu Manicatide Mihai Sabin Hotărârii C.A. nr. 6/18.07.2022 in perioada 19.07.2022-19.01.2023.

Cadrul macroeconomic în care și-a desfășurat activitatea **ICEM SA** s-a caracterizat în general prin faptul că principalii beneficiari ai serviciilor furnizate de institutii au continuat să fie puternic afectati de criza care se manifestă în economia țării noastre și în economia mondială, criză accentuată de pandemie si criza energetica etc.

De asemenea, datoriile mari inregistrate la creditorii (*M.E.-D.P.A.P.S., DITL Sector 6 și ANAF sector 6*) au determinat instituirea si initierea procedurilor de executare silita, proceduri care au afectat puternic derularea activitatii de baza prin blocarea fluxului de numerar, in special de catre creditorul ANAF, cu repercursiuni asupra platii salariilor angajatilor si a posibilitatii reale de a upgrada tehnica de cercetare si analiza. Cu toate că executările silita au fost suspendate in urma instituirii administrarii speciale asupra societatii (ordinul ministrului economiei nr. 1288/02.10.2018 publicat in Monitorul Oficial partea I nr. 863/11.10.2018), aceasta face eforturi majore să funcționeze in conditiile in care tehnica de care dispune este uzata fizic si moral, personalul din ce in ce mai putin si cu medie de varsta inaintata, segmentul metalurgic se ingusteaza , iar clientii traditionali si-au redus numarul de comenzi.

Conducerea executivă a **ICEM SA** a depus și depune în continuare eforturi susținute pentru a dovedi tuturor clientilor că apelarea la cercetările si expertiza institutului este în beneficiul acestora, contribuind la creșterea valorii adăugate a serviciilor prestate, in conditiile gestionarii stricte a consumurilor, si, nu in ultimul rand, demonstrand actionarilor dorinta conducerii executive si a tuturor salariatilor de a mentine si dezvolta activitatea de baza cu eforturi financiare majore in ciuda conditiilor vitrege impuse de creditorii. Subliniem aici ca s-au facut eforturi importante pentru a onora obligatiile de plata convenite cu creditorii, in pofida masurilor extrem de dure aplicate simultan asupra societatii.

De asemenea, cercetătorii din **ICEM SA** și-au diversificat preocupările, extinzându-și aria de activitate, astfel încât să se lărgască cercul beneficiarilor și implicit sursele de venit, implicandu-se atat in activitatea de testare si analize de material, cat si intocmind o oferta de tema de cercetare depusa la competitia din octombrie 2019. (Propunerea de proiect a primit codul de inregistrare PN-III-P2-2.1-PED-2019-3409) si intrata la finantare pentru perioada: august 2020 - 31 iulie 2022 in valoare de 300.000 lei de la buget si 65.200 lei cofinantare. Titlul propunerii: *"Development of nanosized coatings for steel strips with high resistance to corrosion and abrasion"* NanoCORA, Domeniul 4. Eco-nano-technology and advanced materials, Subdomain: 4.3. Advanced materials .

In luna septembrie a anului 2021 a fost depusă la competitia UEFISCDI la programul national PN-III-CERC-CO-PED-3-2021, o propunere proiect de cercetare stiintifica cu titlul: *"Electroless metallic nano-coatings, deposited on insulating non-metallic substrates with enhanced functional properties/Acoperiri metalice nanometrice cu proprietăți funcționale performante depuse fără electroliză pe substraturi nemetalice izolatoare"*, acronim „ELCOINS”, depus la Programul 2 - Creșterea competitivității economiei românești prin cercetare, dezvoltare și inovare, Subprogramul 2.1. Competitivitate prin cercetare, dezvoltare și inovare - "Proiect experimental demonstrativ". Acest proiect nu a intrat la finantare.

Obiectul principal de activitate al ICEM SA s-a axat pe următoarele categorii principale de lucrări:

A. ACTIVITĂȚI DE TESTARE A MATERIALELOR METALICE SI NEMETALICE, in anul 2022, în ICEM in cadrul Laboratorului de Analize si Incercari, s-au efectuat in cadrul unor comenzi directe, în valoare de **110.919,90 lei (cu TVA inclus)** cu urmatorii beneficiari de analize chimice:

TENARIS SILCOTUB CALARASI
METAREX S.R.L. BUCURESTI
VALESIAN S.R.L. DRAGASANI
EUROINVEST COMMODITIES BUCURESTI

respectiv, cu urmatorii beneficiari ai testelor de coroziune si incercari mecanice a metalelor:

UZUC S.A. PLOIESTI
VILMAR S.A. RAMNICU VALCEA

B. ACTIVITATI DE CERCETARE STIINTIFICA

B.1. Proiecte finantate de la bugetul de stat:

Anul acesta in ICEM este in derulare in etapa a 3 a, in perioada 03 ianuarie – 30 iulie 2022, proiectul de cercetare contract nr. 317/2020 in cadrul PN III – P.2.2.1 –PED 2019-3409, cu tema: "Development of nanosized coatings for steel strips with high resistance to corrosion and abrasion /Dezvoltarea acoperirilor nanodimensionate a benzilor subtiri din otel cu rezistenta ridicata la coroziune si abraziune", acronim: NanoCora, Domeniul: 4. Eco-nano-technology and advanced materials, Subdomeniul: 4.3. Advanced materials.

Valoare buget 2022: 51.000 lei;

Valoare cofinantare ICEM SA 2022 14.450 lei

B.2. Activitati de cooperare internationala in cadrul proiectelor de cercetare stiintifica

B.2.1. S-au derulat activitati aferente desfășurării proiectului bilateral cu Academia Sârbă de Științe și Institutul de Chimie-Fizică «Ilie Murgulescu» al Academiei Române cu tema: "*Reaction mechanisms in the geopolymeric conversion of inorganic waste to useful products*" având drept parteneri:

Institutul de Chimie Fizica "Ilie Murgulescu" al Academiei Romane

Responsabil proiect: CSI Dr. ing. Victor Fruth

Institutul de Cercetari Metalurgice -ICEM SA Bucuresti

Responsabil proiect: CSI Dr.ing. Eniko Volceanov

Institute of Physics of Belgrad

Responsabil proiect: Acad. Prof. Dr. Zoran Popovic

Institute "VINCA" of Nuclear Sciences of Belgrade,

Responsabil proiect: Dr. Branko Matovic.

Deasemenea, in perioada 27 iunie - 01 iulie 2022 a fost organizata cea de-a 6-a Conferinta a Societatii Sârbe pentru Materiale Ceramice (The 6th Conference of the Serbian Society for Ceramic Materials-6CSCS) la Belgrad, Serbia.

In cadrul acestei conferinte, dna Eniko Volceanov, sef colectiv Cercetare a prezentat o lucrare invitata cu titlul: "*Development of electroless Ni-P-nanocomposite coatings on low carbon steel thin streep*", autori: Enikő Volceanov^{1,2}, Alina Melinescu², Mihai Eftimie², Adrian Volceanov², Vasile Adrian Surdu², Lavinia Gabriela Popescu¹, ¹Metallurgical Research Institute-ICEM SA, Bucharest, Romania, ²University Politehnica of Bucharest, Romania.

Oportunitatea participarii deplasării a fost fundamentată de discuțiile cu specialiștii in domeniul stiintei si ingineriei materialelor oxidice, de stabilirea de noi contacte cu specialiști din străinătate și diseminarea rezultatelor obținute în cadrul proiectului in derulare PED nr. 317/2020 (Nanocora), a activității ICEM SA in domeniul coroziunii otelurilor speciale, cat si a rezultatelor obtinute privind materialele pe oxidice avansate in cadrul colaborării bilaterale a ICEM SA cu Institutul Vinca, Universitate din Belgrad, Serbia.

B.2.2. Activitati de cooperare internationala in cadrul unui proiect de cooperare tehnico-stiintifica europene actiune europeană COST (Cooperation in Science and Technology), in cadrul acțiunii CA 17120 -CHEMOBRIONICS (CBrio) in coordonarea Prof. Julyan Cartwright de la CSIC –CGR, Facultad de Ciencias, Campus Fuenenueva, Spania, Granada, iar din partea Romaniei in comitetul de management al actiunii este implicata CSI dr.ing. Eniko Volceanov de la ICEM SA. Intrunirea Comitetului de Management (CM) a acestei Acțiuni COST a adoptat agenda de lucru pentru anul

2022 și s-a discutat stadiul derulării acțiunii Chembrionics; s-a stabilit acordul intern al partenerilor CM; strategia de diseminare a rezultatelor proiectului, stagiile de pregătire a tinerilor cercetători (STSM- Short Term Stage Mission) s-a discutat bugetul proiectului, s-a făcut distribuirea sarcinilor în cadrul grupurilor de lucru aferente celor 31 țări implicate.

În trimestrul 3 a avut loc o conferință în cadrul proiectului COST Chemobrionics, în perioada 5-7 septembrie 2022 la Universitatea din Pisa, Italia, unde d-na Eniko Volceanov a prezentat o comunicare cu tema: "Hydrogen induced blister cracking of pipe steels in sour aqueous environments potential approach as chemical garden" și va participa la activitățile grupului de lucru și a comitetului de management al proiectului.

C. Diseminarea rezultatelor cercetării prin publicarea în fluxul internațional cotelat ISI și respectiv participarea la manifestări științifice și țară și străinătate.

C1. Publicație în fluxul internațional de specialitate, în revista cotelat ISI:

Hardenability of electroless chemical Ni-P- TiO₂ nanocomposite coatings on low carbon steel substrates, Alina Melinescu¹, Enikő Volceanov², Mihai Eftimie^{1*}, Dan Batalu¹, Adrian Volceanov¹, Lavinia Gabriela Popescu², ¹University Politehnica of Bucharest, Romania, ²Metallurgical Research Institute-ICEM SA, Bucharest, Romania, *Romanian Journal of Materials/ Revista Romana de Materiale* vol.42, nr.2, (2022)

C2. Comunicare orală, *The 2nd International Cappadocia Scientific Research Congress, 17-19 June 2022, Cappadocia-Nevşehir, Turkey*

Electroless Ni-P -TiO₂ nanoparticles coatings characteristics on thin steel strips, Enikő Volceanov¹, Alina Melinescu², Adrian Volceanov², Lavinia Gabriela Popescu¹, ¹Metallurgical Research Institute-ICEM SA, Bucharest, Romania, ²University POLITEHNICA of Bucharest, Romania,

C3. Lucrare invitată - comunicare orală, *The 6th Conference of the Serbian Society for Ceramic Materials, 27-30 iunie 2022, Belgrad*

Development of electroless Ni-P- nanocomposite coatings on low carbon steel thin strip

Enikő Volceanov¹, Alina Melinescu², Mihai Eftimie², Adrian Volceanov², Vasile Adrian Surdu², Lavinia Gabriela Popescu¹

¹Metallurgical Research Institute-ICEM SA, Bucharest, Romania

²University Politehnica of Bucharest, Romania

C4. Participare expoziție UPB cu produse ale Cercetării a Facultății de Chimie Aplicativă, 27-28 mai 2022.

C5. Depunere cerere de brevet de invenție OSIM :

„Acoperiri nanocompozite de tip Ni-P-Oxid cu proprietăți anticorozive și mecanice performante obținute cu consum redus de energie pe substrat de oțel”

Inventatori: Enikő Volceanov¹, Mihaela Alina Melinescu², Mihai Eftimie-Alexandru², Adrian Volceanov², Lavinia Gabriela Popescu¹, ¹ Institutul de Cercetări Metalurgice –ICEM SA București,

²Universitatea Politehnica din București

Dificultăți la participarea la competiții de proiecte de cercetare științifică

Spre exemplu, pentru aplicarea la proiecte din planul național de cercetare-dezvoltare de tip PN-III-CERC-CO-PTE-2-2019 (**Proiect de transfer la operatorul economic PTE**) sau de tip PN-III-P1-1.2-PCCDI-2017-1 **Proiecte Complexe realizate în consorții CDI**, trebuie să îndeplinească o serie de criterii de eligibilitate, ca:

- sa nu aibă conturile blocate conform unei hotărâri judecătorești;

- să aibă o activitate economică de cel puțin 2 ani, iar rezultatul net al ultimului an financiar să fie pozitiv sau media rezultatelor financiare ai ultimilor 2 ani să fie pozitivă;
- pentru fiecare întreprindere participantă în proiect, media cifrei de afaceri pe ultimii 2 ani trebuie să fie cel puțin egală cu valoarea solicitată de aceasta de la bugetul de stat.
- să nu se afle în situația de *întreprindere în dificultate*, în conformitate cu Regulamentul UE nr.651/2014 și C249-31.07.2014.
- Toate aceste criterii sunt gfeu de îndeplinit de institutul nostru.

Tot în acest context este de menționat lipsa acută a cash flow-ului ICEM SA, ceea ce a condus la întârzierea plății salariilor angajaților, îngreunarea plății facturilor pentru , reactivi, servicii, etc.

- Capital de lucru insuficient pentru pornirea de noi proiecte , în cazul în care nu se acordă avans de la buget sau se decontează la finalul etapei, contravaloarea activităților desfășurate. Acest lucru ar putea conduce chiar la neîncheierea unor contracte de cercetare, indiferent de sursa de finanțare.
- La proiectele finanțate de Comisia Europeană, de tip ERA-NET Co fund, MANUNET III, etc. instituțiile care aplică pentru finanțare trebuie să fie eligibile conform regulilor naționale/regionale de finanțare, menționate mai sus.
- Pentru derularea unor proiecte de cercetare, Autoritatea Contractantă solicită Contractorului, altul decât cel organizat ca instituție publică, institut național de cercetare-dezvoltare care funcționează în coordonarea unui organ de specialitate al administrației publice centrale, persoană juridică fără scop patrimonial, un **instrument de garantare emis în condițiile legii de o societate bancară sau de o societate de asigurări**. Perioada de valabilitate a instrumentului de garantare trebuie să acopere durata etapei pentru care se primește avansul și o perioadă de 20 zile lucrătoare de la data prevăzută în contract pentru depunerea documentelor de raportare la Autoritatea Contractantă.
- Imposibilitatea accesării “fondurilor nucleu de cercetare”, cât și a programelor pentru îmbunătățirea infrastructurii în cercetare (deoarece ICEM SA nu este instituție publică).
- Statutul de IMM implică respectarea schemei de ajutor de stat prin cofinanțarea activităților desfășurate, pe când instituțiile declarate ca **Organizație de Cercetare nu cofinanțează**

Potential în realizarea unor studii de cercetare în următoarele domenii de nișă:

a) protecției mediului în industria metalurgică - tehnologii noi vizînd valorificarea deșeurilor industriale particulare: zguri metalurgice feroase, slamuri din industria aluminiului (*slamul roșu*), prafuri de la instalațiile de epurare din siderurgie, tunderuri uleioase din procesele de laminare-trefilare și spanuri din prelucrări mecanice, cenuri de termocentrală.

b) tehnologiilor de elaborare a unor noi materiale compozite multifuncționale în parteneriat cu firme private acreditate.

c) Activitatea de testarea și expertizarea materialelor metalice și nemetalice în cadrul Laboratorului de Analize și Incercări (laborator acreditat RENAR)

ICEM SA are domenii unicate de activitate la nivel național în expertizarea materialelor metalice feroase și neferoase și anume :

- ✓ determinarea tendinței la coroziune fisuranta sub tensiune a oțelurilor (SR ISO 7539, ASTM G39, NACE TM 0177) și evaluarea rezistenței la fragilizare prin hidrogen a produselor din oțel (SR EN 10229, NACE TM 0284).
- ✓ expertizarea compoziției chimice a feroaliajelor pe cale umedă.
- ✓ analize chimice prin spectrometrie de emisie optică în plasmă, spectrometrie prin fluorescență de raze X, determinarea conținutului de Carbon și Sulf – LECO, pentru diverse tipuri de **materiale metalice**: oțeluri, fonte: feroaliaje: FeMn, FeTi, FeCr, FeMo, FeV, FeW, FeSi, FeSiCr, FeSiMn; diverse aliaje pe bază de: Ni; Cu, Al, Co, Zn, Sn etc,

MARCA ICEM

Date despre marca ICEM:

- ICEM deține Certificatul de înregistrare a Mărcii ICEM nr. 078722 pentru următoarele clase de produse / servicii:
 - C1:6: Metale comune și aliajele lor;
 - C1:42: Servicii științifice și tehnologice, precum și servicii de cercetare și de creație, referitoare la acestea; servicii de analiză și cercetare industrială;
- Certificatul de reînnoire a înregistrării Mărcii, a fost publicat în Buletinul Oficial de Proprietate Industrială Mărci, Secțiunea Mărci nr. 9, anul 2016 cu numărul de marcă R078722
- Durata de protecție a mărcii este de 10(zece) ani, cu începere de la data de 02.08.2016 cu posibilitatea de reînnoire;
- Durata de valabilitate 02.08.2016-02.08.2026.

Principalul creditor al ICEM S.A. este ANAF, care, începând cu luna martie 2016 și până la sfârșitul anului 2018, a blocat toate veniturile societății, prin măsuri de executare silită, respectiv: a instituit ipoteca asupra activelor ICEM SA, popriri asupra disponibilităților banesti din contractele în derulare privind obiectul de activitate, popriri asupra veniturilor din închirieri, încasand într-un cont al ANAF inclusiv salariile angajaților, măsuri care au afectat în mod negativ funcționarea societății, contribuind totodată la acumularea de datorii.

În anul 2022 atenția Consiliului de administrație, cât și a conducerii executive a fost concentrată pe identificarea de soluții fezabile în vederea stingerii datoriilor și revigorării activității.

Ordinul M.E. nr. 1288/02.10.2018 referitor la instituirea administrării speciale la ICEM SA, conform Legii 137/2002 art. 16, înseamnă acordarea unei perioade de răgaz, în care să se poată duce la bun sfârșit măsurile de stingere a datoriei, prin procedura aflată în derulare, îndepărtând astfel, pentru moment, riscul major de blocare a activității.

4. STADIUL DE ÎNDEPLINIRE A DECIZIILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE ȘI A HOTĂRĂRIILOR ADUNĂRII GENERALE A ACTIONARILOR este următorul:

29.12.2021 – 28.02.2022

Balaban Cristian - Hotărârea A.G.O.A. nr. 7/29.12.2021 (*Ordin M.E. nr. 136/29.12.2021*); Act Adicional Nr.1/29.12.2021 la contractul de mandat Nr.1079/01.09.2021 cu prelungirea valabilității până la data de 28.02.2022.

Păun Nicoleta Andreea - Hotărârea A.G.O.A. nr. 7/29.12.2021 (*Ordin M.E. nr. 136/29.12.2021*); Act Adicional Nr.1/29.12.2021 la contractul de mandat Nr.1078/01.09.2021 cu prelungirea valabilității până la data de 28.02.2022.

NITU Cristian - Hotărârea A.G.O.A. nr. 7/29.12.2021 (*Ordin M.E. nr. 136/29.12.2021*); Act Adicional Nr.1/29.12.2021 la contractul de mandat Nr.1077/01.09.2021 cu prelungirea valabilității până pe 28.02.2022

24.03.2022-24.07.2022

Bucur Marian Daniel – Hotărârea AGOA Nr.1/24.03.2022(*Ordin M.E. nr.462/23.03.2022*) contract de mandat nr.336/24.03.2022 cu perioada de valabilitate de 4 luni de la 24.03.2022 - 24.07.2022)

Ungureanu Alexandra- Hotărârea AGOA Nr.1/24.03.2022(*Ordin M.E. nr.462/23.03.2022*) contract de mandat nr.335/24.03.2022 cu perioada de valabilitate de 4 luni de la 24.03.2022 - 24.07.2022)

Nitu Cristian- Hotărârea AGOA Nr.1/24.03.2022(*Ordin M.E. nr.462/23.03.2022*) contract de mandat nr.334/24.03.2022 cu perioada de valabilitate de 4 luni de la 24.03.2022 -24.07.2022)

25.07.2022-25.09.2022

Bucur Marian Daniel – Hotărârea AGOA Nr.3/20.07.2022(*Ordin M.E. nr.932/19.07.2022*) Act Additional nr. 1/20.07.2022 cu perioada de valabilitate de 2 luni de la 25.07.2022 – la 25.09.2022 la contractul de mandat nr.336/24.03.2022

Ungureanu Alexandra- Hotărârea AGOA Nr.3/20.07.2022(*Ordin M.E. nr.932/19.07.2022*) Act Additional nr. 1/20.07.2022 cu perioada de valabilitate de 2 luni de la 25.07.2022 – la 25.09.2022 la contractul de mandat nr.335/24.03.2022

Nitu Cristian - – Hotărârea AGOA Nr.3/20.07.2022(*Ordin M.E. nr.932/19.07.2022*) Act Additional nr. 1/20.07.2022 cu perioada de valabilitate de 2 luni de la 25.07.2022 – la 25.09.2022 la contractul de mandat nr.334/24.03.2022

02.11.2022-02.03.2023

Bucur Marian Daniel–Hotărârea AGOA Nr.5/02.11.2022(*Ordin M.E. nr.1397/19.10.2022*) contract de mandat nr.1107/02.11.2022 cu o perioada de valabilitate de 4 luni (02.11.2022-02.03.2023)

Rapeanu Razvan Iulian–Hotărârea AGOA Nr.5/02.11.2022(*Ordin M.E. nr.1397/19.10.2022*)Contract de mandat nr.1108/02.11.2022 cu o perioada de valabilitate de 4 luni (02.11.2022-02.03.2023)

Nitu Cristian - – Hotărârea AGOA Nr.5/02.11.2022(*Ordin M.E. nr.1397/19.10.2022*)Contract de mandat nr.1109/02.11.2022 cu o perioada de valabilitate de 4 luni (02.11.2022-02.03.2023)

4.1. Sedintele Consiliului de Administratie

Sedintele Consiliului de administratie au fost in numar de 11 (unsprezece) si au fost tinute la sediul Ministerul Economie sau la sediul ICEM SA
, in data de
25.01.2022,24.03.2022,19.04.2022,18.05.2022,20.06.2022,18.07.2022,27.07.2022,03.08.2022,15.09.2022,15.11.2022,24.11.2022

Toate deciziile CA au fost duse la îndeplinire.

4.2. Sedintele Adunarii Generale a Actionarilor

Sedintele Adunării Generale a Acționarilor (A.G.O.A. și/sau A.G.E.A.) au fost în număr de 5 (cinci) și au fost tinute la sediul Ministerului Economiei, în data de: **24.03.2022; 23.05.2022,20.07.2022,19.10.2022,02.11.2022**

Toate hotarările au fost duse la îndeplinire.

5. VENITURI (facturi emise, fara TVA)

- a) În anul 2022 au fost realizate **venituri** din expertize, analize și încercări în valoare de **87.160 lei**

Se remarcă realizările laboratorului propriu de analize și încercări. Se constată accentuarea tendinței ca activitatea institutului să cuprindă o pondere importantă de analize și expertize pe diferite materiale (*metalice și nemetalice*) și în acest sens apare ca fiind tot mai importantă activitatea de mentinere a acreditării RENAR pentru Laboratorul de analize și încercări în domeniul științei materialelor.

Acest sector este viabil în perspectivă și se impune a fi dezvoltat.

Trebuie subliniat faptul că în prezent laboratoarele acreditate RENAR emit buletine de analize recunoscute pe tot teritoriul U.E și al țărilor membre a Organizației Mondiale a Comerțului.

Cifra de afaceri este compusa din:

- b) Venituri din studii și cercetare 51.000 lei
- c) Venituri din analize chimice și încercări : 87.160 lei
- d) Alte venituri. În anul 2022 ICEM SA a mai realizat venituri și din :

i. venituri din chirii spații în valoare de 488.755,02 lei

ii. venituri din parcuri în valoare de 85.186,09 lei, aferente contractelor aflate în derulare.

5.1. Politica de personal

Politica de personal este o componentă principală a managementului

La data de 31.12.2022, în ICEM S.A. își desfășurau activitatea 11 salariați.

În activitatea de cercetare sunt implicați direct 2(doi)cercetători științifici atestați, respectiv, un cercetător științific grad I (CS I) și un cercetător științific grad III (CS III).

ICEM S.A. are specialiști autorizați în domeniul managementului proiectelor de cercetare, care deși figurează pe alte posturi, au început să reintre în atribuțiile funcțiilor de cercetare, prin întocmirea și depunerea unei prime teme de cercetare în luna octombrie 2019.

Astfel, prin această măsură de "conservare" a specialiștilor existenți în societate practică de conducere executivă, ICEM S.A. poate să depună proiecte de cercetare în competiții naționale și internaționale și poate aborda probleme cu caracter interdisciplinar, inclusiv în alte domenii ale chimiei, energiei etc.

Cercetătorii și toți inginerii metalurghi care își desfășoară activitatea în ICEM SA sunt încurajați permanent să trimită comunicări științifice și postere la diferite congrese și simpozioane organizate în țară și/sau străinătate, pentru ca prestigiul Institutului de Cercetări Metalurgice să fie păstrat cel puțin la același nivel pe care l-a dobândit în decursul anilor.

Datorită crizei financiare cu care se confruntă ICEM SA, specialiștii din institut au fost nevoiți să se reducă complet deplasările în străinătate, limitându-ne la participarea la congresele naționale, apelând la organizatori să nu li se perceapă taxă de participare.

Evoluția structurii de personal în perioada analizată este redată mai jos:

Structura de personal la data de 31.12.2022

TOTAL personal	11
din care:	
Studii superioare	5
Studii medii	3
Studii generale	3

5.2. Contul de profit si pierderi la 31.12.2022

	lei
- Cifra de afaceri	712.101
- Venituri din exploatare	1.496.415
- Cheltuieli din exploatare	2.499.661
- Pierdere din exploatare	1.03.246
- Venituri financiare	2
- Cheltuieli financiare	0
- Rezultat financiar	2
- Venituri totale	1.496.417
- Cheltuieli totale	2.499.661
- Profit brut	0
- Impozit pe venit	0
- Pierdere	1.003.244

5.3. Indicatorii economico-financiar prevazuti in Bugetul de Venituri si Cheltuieli aferent anului 2021 se prezinta astfel:

	mii lei		
Indicator	Aprobat	Realizat	Procent %
Venituri totale, din care:	1.281	1.496	116,78
- Venit din exploatare	1281	1.496	116.78
- Venituri financiare	0	0	
Cheltuieli totale, din care:	2.592	2.500	100.00
- Cheltuieli din exploatare	2.592	2.500	100.00
din care:			
- Cheltuieli cu personalul	1012	903	89,23
- Chelt cu bunuri si servicii	509	476	93,52
- Chelt cu impozite si taxe	227	230	101.32
- Alte cheltuieli din exploatare	910	891	97,91
Rezultat brut - profit	0	0	
- pierdere	-1.377	-1.004	22,73
Numar mediu salariat	16	11	
Castig mediu lunar/salariat (lei/persoana)	4.267	4.549	109.92
Productivitatea muncii in unitati valorice pe total personal in preturi curente (lei/persoana)	85	125	147,06

Din analiza indicatorilor de mai sus rezulta ca societatea a realizat venituri mai mari cu 16,78% fata de cifra preconizata.

Cheltuielile cu personalul au fost mai mici cu 10,77% fata de cifra preconizata.

Cheltuielile cu bunuri si servicii s-au redus cu 6,48% fata de cifra preconizata.

„Alte cheltuieli din exploatare” s-au redus cu 2,09% fata de cifra preconizata.

Pierderea a scazut in procent de 22,73% fata de cea preconizata.

In urma analizei indicatorilor economico-financiari ai anului 2022 s-au constatat urmatoarele:

La data de 31.12.2022 indicatorul lichiditati curente este de 0,02 ceea ce inseamna ca societatea nu-si poate acoperi datoriile din activele curente decat in coeficient de 0,02

Coeficientul recomandat este jurul valorii de 2,00.

De asemenea, indicatorul de lichiditate imediata este de 0,02, ceea ce inseamna ca societatea poate acoperii datoriile curente din activele curente mai putin stocurile, decat in coeficient de 0,02

In concluzie, societatea intampina dificultati majore in achitarea datoriilor.

Indicatorul viteza de rotatie a creditelor – furnizorilor (*creditul acordat de furnizor*) este de 75,52 zile.

Indicatorul viteza de rotatie de debitelor – clienti (*creditul acordat clientilor*) este de 768,74 zile, inseamna ca numarul de zile la care societatea incaseaza creantele este de 768 zile.

Din compararea celor doi indicatori, rezulta ca societatea este obligata sa plateasca obligatiile mai devreme decat incaseaza creantele cu 692 zile.

6. LITIGII

CONFORM ANEXA – RAPORT PREZENTAT DE CABINET AVOCAT – FLORIN STIOLICA

CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE – ICEM SA

BUCUR Marian Daniel – președinte C.A.

RAPEANU RAZVAN IULIAN – membru C.A.

NIȚU Cristian – membru C.A.

